

რეგულარუ მონიტორინგი

# ბიზნესის ესაფრთხოება





ეკონომიკურ მეცნიერებათა დოქტორი, საქართველოს  
ტექნიკური უნივერსტიტეტის პროფესორი, რამაზ  
გიორგის ძე ოთინაშვილი არის მრავალი სამეცნიერო  
შრომის ავტორი და საერთაშორისო კონკურსების  
პრიზიორი. მის კალამს ეცუთვნის 200 შრომა, მათ შორის  
12 მონოგრაფია და სახელმძღვანელო. აქტიური  
სამეცნიერო მოღვაწეობისა და მიღწეული მნიშვნელოვანი  
შედეგებისათვის დანიშნული პქონდა პრეზედენტის  
სტიპენდია.



SBN 978-9941-512-50-6



789941 512506

საქართველოს მეცნიერების უნივერსიტეტი

# კიბესის უსაფრთხოება

სახელმძღვანელო

(მეორე შევსებული გადამუშავებული გამოცემა)



დამტკიცებულია სახელმძღვანელოდ  
საქართველოს ტექნიკური  
უნივერსიტეტის  
სარედაქციო-საგამომცემლო სამსახურის  
მიერ. 24.07.2024, ოქმი №1

თბილისი  
2025

ოთინაშვილი რ.გ.

შიზნესის უსაფრთხოება. სახელმძღვანელო (მეორე შევსებული გადამუშავებული გამოცემა), თბილისი: სტუ. 2025.-628გვ.

ნაშრომი წარმოადგენს სახელმძღვანელოსა და მონოფრაფიული კვლევის ორიგინალურ სინთეზს, რომელშიც ლოგიკური თანმიმდევრობით განხილულია თემები: ეროვნული და ეკონომიკური უსაფრთხოება, როგორც პიზნესის მდგრადი განვითარების საფუძველი. კონკურენცია ბიზნესის უსაფრთხოებაში, ინფორმაციის და შესაბამისი ანალიზის როლი მეწარმეობის მდგრად განვითარებაში. პერსონალის უსაფრთხოება. ბიზნესის დაზვერვა და საერთაშორისო ბიზნესის უსაფრთხოება. ბიზნეს გამოწვევები და ინოვაციური ტექნოლოგიები კომპანიის მნეჯმენტის სისტემის კონტექსტში. ბიზნესის მდგრადი განვითარების სახელმწიფო პოლიტიკის ძირითადი ასპექტები.

ნაშრომი შეიქმნა ზიზნესის უსაფრთხო განვითარებაზე თანამედროვე საზღვარგარეთული და ადგილობრივი ლიტერატურის საფუძვლიანი შესწავლისა და გაზრების უდეგად. თეორიულ-მეთოდურ მასალასთან ერთად განხილულია ზიზნესის მდგრადი მართვის სფეროში მოწინავე ქვეყნებისა და კომპანიების გამოცდილება.

სასწავლო კურსი არის პირველი ცდა იმ ყამირის ათვისებაში, რომელიც ბიზნესის მართვის ამ სფეროში არსებობს. მისი მიზანია სტუდენტებს მისცეს სათანადო ცოდნა და უნარ-ჩვევები, რათა უკეთ გაერკვნენ გამოწვევებით სავსე ბიზნეს-გარემოს მიმდინარე ტენდენციებში. აღნიშნული მათ დაეხმარება. მეწარმეობრივი ხედვის განვითარებაში, მისცემს მოტივაციას თავად წამოიწყონ და უსაფრთხოდ მართონ საკუთარი ბიზნესი.

ნაშრომი განკუთვნილია შესაბამისი სფეროს მაგისტრატურის და დოქტორატურის საფეხურის სტუდენტებისათვის. აგრეთვე იმ პრაქტიკოსი მეწარმეებისათვის, რომლებსაც სურთ უსაფრთხო

ଓଡ଼ିଆ ବ୍ୟାକ୍

შოთა ვეშაპიძე ეკონომიკურ მეცნიერებათა დოქტორი, ივ. ჯავახიშვილის სახელობის თბილისის სახელმწიფო უნივერსიტეტის საერთაშორისო ეკონომიკისა და ეკონომიკურ მომღვრებათა ისტორიის კათედრის ასოცირებული პროფესორი

მერაბ ვანიშვილი ეკონომიკის აკადემიური დოქტორი, საქართველოს ტექნიკური  
უნივერსიტეტის ბიზნესტექნიკური ფაკულტეტის პროფესორი

© საგამომცემლო სახლი „ტექნიკური უნივერსიტეტი“, 2024



Verba volant.

ISBN 978-9941-512-50-6

<http://www.gtu.ge>

აეტორო უუღებების დარღვევა ისჯება კანონით.  
ანში მოჟვანილი ფაქტების საზუსტებელი პასუხისმგებელია აეტორი/აეტორები.  
ერთის/აეტორთა პოზიციას შეიძლება არ ემთხვეოდეს საგამომცემო  
სახლის პოზიცია.

# შინაარსი

<b>შესავალი . . . . .</b>	
<b>I таვი. ეროვნული უსაფრთხოება . . . . .</b>	
1.1 ეროვნული უსაფრთხოების განვითარებისა და კვლევის ეტაპები . . . . .	
1.2 მდგრადობა და ეროვნული უსაფრთხოების მაჩვენებლები . . . . .	
1.3 ბიზნესის როლი უსაფრთხოების გამოწვევებში . . . . .	
1.4 ეკოლოგიური უსაფრთხოება . . . . . გასაცნობი მასალა	
a. განათლება - მდგრადი განვითარების საფუძველი . . . . .	
ბ. ოჯახის როლი ქვეყნის ეროვნულ უსაფრთხოებაში . . . . .	
გ. მოთხოვნილებები და მათი კლასიფიკაცია . . . . .	
დ. რესურსების შეფასება . . . . .	
<b>II таვი. ეკონომიკური უსაფრთხოება . . . . .</b>	
2.1 ეკონომიკური უსაფრთხოება და საზოგადოების კეთილდღეობა . . . . .	
2.2 ეკონომიკური გამოწვევები უსაფრთხოების კონტექსტში . . . . .	
2.3 ბიზნესის მდგრადი განვითარება - ეკონომიკური უსაფრთხოების საფუძველი . . . . . გასაცნობი მასალა	
a. მირითადი ეკონომიკური მაჩვენებლები . . . . .	
ბ. ეკონომიკური ზრდა და განვითარება . . . . .	
გ. საზოგადოების კეთილდღეობა და ცხოვრების დონე . . . . .	
დ. მოსახლეობის სოციალური უსაფრთხოება . . . . .	
<b>III таვი. ბიზნესის უსაფრთხო განვითარების საფუძვლები . . . . .</b>	
3.1 ბიზნესის ეკოლუცია და მდგრადი განვითარება . . . . .	
3.2 სამეწარმეო უნარი და წარმატების მირითადი ასპექტები . . . . .	
3.3 იდეის შერჩევა და სტარტაპის გამოწვევები . . . . .	
3.4 უსაფრთხო ბიზნესგარემოს მირითადი მაჩვენებლები . . . . . გასაცნობი მასალა	
a. ბიზნესის არსი და კლასიფიკაცია . . . . .	
ბ. მსოფლიოს წარმატებული ბიზნესმენები . . . . .	
გ. ახალი იდეების მოძიების მეთოდები . . . . .	
დ. ინვესტიციები - ბიზნესის განვითარების საწინდარი . . . . .	
<b>IV таვი. უსაფრთხოება მენეჯმენტის სისტემაში . . . . .</b>	
4.1 მენეჯმენტის როლი ბიზნესის წარმატებაში . . . . .	
4.2 მენეჯმენტის მირითადი გამოწვევები . . . . .	
4.2 მდგრადობა - მართვის მნიშვნელოვანი ასპექტი . . . . .	
4.4 უსაფრთხოება კომპანიის მართვის სისტემაში . . . . .	
4.5 უსაფრთხო მენეჯმენტის მირითადი მიმართულებები . . . . .	

<b>გასაცნობი მასალა</b>	
საბაზრო ურთიერთობების საფუძვლები . . . . .	
ფასის სახეები და ფუნქციები . . . . .	
მოთხოვნა-მიწოდება და საბაზრო წონასწორობა. . . . .	
V თავი. რისკების უსაფრთხო მართვა . . . . .	
რისკის არსი და კლასიფიკაცია . . . . .	
რისკის მართვის საფუძვლები . . . . .	
რისკმენეჯმენტის სტრატეგია . . . . .	
<b>გასაცნობი მასალა</b>	
ტდილოვანი ბიზნესი, როგორც მაღალ რისკიანი საქმიანობა . . . . .	
ტიმინალური ბიზნესი . . . . .	
რუფციის არსი და ბუნება . . . . .	
კრუფცია, როგორც დანაშაულის სპეციფიკური სახე . . . . .	
რუფციისა და ჩრდილოვანი ბიზნესის მასშტაბების შემცირების პრობლემები .	
თავი. კონკურენციის როლი ბიზნესის უსაფრთხოებაში . . . . .	
ნკურენცია - საზოგადოებრივი პროგრესის საფუძველი . . . . .	
ნკურენტუნარიანობა - ბიზნესის წარმატების საწინდარი. . . . .	
კეთილსინდისიერი კონკურენცია და კარტელური გარიგებები . . . . .	
კურენტუნარიანობის სტრატეგია . . . . .	
<b>აცნობი მასალა</b>	
ურენცია საბაზრო ეკონომიკაში . . . . .	
პოლია საბაზრო სისტემაში . . . . .	
ერის კონკურენტული მოდელი . . . . .	
თავი. ინფორმაციული უსაფრთხოება . . . . .	
რმაციული რესურსების ფორმირების სოციალურ-ისტორიული ასპექტები .	
ესის ინფორმაციული უსაფრთხოება. . . . .	
ციული საიდუმლოს კლასიფიკაცია და ანალიზი . . . . .	
დენციალური ინფორმაციის დაცვა . . . . .	
ანალურ მონაცემთა უსაფრთხოება . . . . .	
წობი მასალა	
წმაციო ტექნოლოგიებში გავრცელებული რისკები . . . . .	
ინგული ინფორმაციის სისტემა . . . . .	
ვი. ანალიზი ბიზნესის უსაფრთხოებაში . . . . .	
ის მნიშვნელობა ბიზნესში . . . . .	
ანალიზის მეთოდები . . . . .	

<b>გასაცნობი მასალა</b>	
ა. სპეციალური მონაცემთა შაზები . . . . .	31
ბ. სამოქალაქო საზოგადოების ფორმირების მირითადი ასპექტები . . . . .	3
გ. სამოქალაქო საზოგადოების ჩამოყალიბების გამოწვევები საქართველოში . . . . .	3
<b>IX თავი. ინოვაციური ტექნოლოგიები . . . . .</b>	3
9.1 ტექნოლოგიური პროგრესი და ინოვაციები . . . . .	3
9.2 მოწინავე ტექნოლოგიები ბიზნესში . . . . .	3
9.3 ტექნოლოგიები და კონკურენტული სტრატეგია . . . . .	3
9.4 კიბერუსაფრთხოების გამოწვევები . . . . .	3
<b>გასაცნობი მასალა</b>	
ა. ეპლი (Apple) - მოწინავე ინოვაციური კომპანია მსოფლიოში . . . . .	2
ბ. ინტერნეტი, როგორც საინფორმაციო ტექნოლოგიების განვითარების სტიმული და შედეგი . . . . .	
<b>X თავი. ბიზნეს დაზვერვა . . . . .</b>	
10.1 დაზვერვის განვითარების ეტაპები . . . . .	
10.2 კონკურენტული დაზვერვა . . . . .	
10.3 ბიზნესდაზვერვა კვლევის მნიშვნელოვანი ასპექტები . . . . .	
10.4 საქმიანი დაზვერვის ძირითადი მიმართულებები . . . . .	
10.5 კომერციული დაზვერვა მენეჯმენტის სისტემაში . . . . .	
<b>გასაცნობი მასალა</b>	
ა. კომერციული ინფორმაციის მოძიების ძირითადი ასპექტები . . . . .	
ბ. საინფორმაციო წყაროების შერჩევა . . . . .	
გ. კონკურენტული დაზვერვის შესაძლებლობები . . . . .	
<b>XI თავი. პერსონალის როლი ბიზნესის მდგრად განვითარებაში . . . . .</b>	
11.1 პერსონალი ბიზნესის უსაფრთხოებაში . . . . .	
11.2 ახალი თანამშრომლის შერჩევის მეთოდოლოგია . . . . .	
11.3 პერსონალის ადაპტაცია ბიზნესის უსაფრთხო განვითარების კონტექსტში . . . . .	
11.4 პერსონალის უსაფრთხოების მენეჯმენტი . . . . .	
11.5 პირადი მცირელი და პირადი უსაფრთხოება . . . . .	
<b>გასაცნობი მასალა</b>	
ა. შემოსავლების განაწილების თავისებურებები . . . . .	
ბ. ადამიანისეული კაპიტალის მნიშვნელოვანი ასპექტები . . . . .	
გ. სტალინის ფენომენი და თანამედროვეობა . . . . .	
<b>XII თავი. საერთაშორისო ბიზნესის უსაფრთხოება . . . . .</b>	
12.1 საერთაშორისო ბიზნესურთიერთობები . . . . .	
12.2 ტრანსნაციონალური კორპორაციები გლობალურ ბიზნესში . . . . .	
12.3 საერთაშორისო ბიზნესის მენეჯმენტი . . . . .	

### გასაცნობი მასალა

ა. ტრანსნაციონალური კორპორაციების განვითარების ეტაპები . . . . .

ბ. გლობალიზაცია . . . . .

გ. ნაციონალიზმი . . . . .

დ. საქართველო გლობალურ ბიზნესურთიერთობებში . . . . .

### XIII თავი. ბიზნესის უსაფრთხოების სახელმწიფო პოლიტიკა . . . . .

13.1 უსაფრთხოების ეკონომიკური პოლიტიკა . . . . .

13.2 ბიზნესის მხარდაჭერის პოლიტიკა . . . . .

13.3 საქართველოს მდგრადი განვითარების თავისებურებები . . . . .

13.4 უსაფრთხო განვითარების მნიშვნელოვანი ასპექტები . . . . .

### გასაცნობი მასალა

ა. გადასახადის არსი და საგადასახადო პოლიტიკა . . . . .

ბ. საკუთრება ბიზნესურთიერთობების სისტემაში . . . . .

გ. საკუთრების ტრანსფორმაციის შედეგები საქართველოში . . . . .

დ. გამოცდილებისთვის . . . . .

### XIV თავი. ბიზნესის უსაფრთხოება საქართველოში . . . . .

14.1 ბიზნესის ფუნქციონირების ტენდენციები . . . . .

14.2 ბიზნესის გამოწვევები საქართველოში . . . . .

14.3 კომპანიის უსაფრთხო მენეჯმენტის მნიშვნელოვანი ასპექტები . . . . .

### გასაცნობი მასალა

ა. მეწარმეობის განვითარება საქართველოში . . . . .

ბ. საქართველო საბჭოთა კავშირის შემადგენლობაში . . . . .

ბ. გარდამავალი პერიოდის პრობლემები . . . . .

დ. „ოდესლაც დიდი ყოფილა საქართველო“ . . . . .

### XV. კომპანიის უსაფრთხოება . . . . .

15.1 ბიზნესობიექტის უსაფრთხოების უზრუნველყოფის სისტემა . . . . .

15.2 საფრთხეების კლასიფიკაცია და შეფასება . . . . .

15.3 უსაფრთხოების ტექნოლოგიები კომპანიის მენეჯმენტის სისტემაში . . . . .

15.4 მართლწესრიგის სპეციალიზებული სტრუქტურები . . . . .

### გასაცნობი მასალა

ა. საძიებო ობიექტის შესწავლის თავისებურებები . . . . .

დასკვნა . . . . .

საკურსოების პროექტების თემატიკა . . . . .

რეზიუმე ინგლისურად . . . . .

რეზიუმე რუსულად . . . . .

სილაბუსი . . . . .

ლიტერატურა . . . . .

საქართველოს გეპიკური ცენტ

## ბიზნესის უსაფრ

სახელმძღვანე

(მეორე შევსებული გადამუშავე



L. menya  
26.02.2007.

საქართველოს გეპიკური ცენტ  
სახელმძღვანელო  
მინისტრის მინისტრი  
მინისტრი